

Tp. Hồ Chí Minh, ngày 09 tháng 4 năm 2019

**BÁO CÁO KẾT QUẢ
HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2018,
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2019**

Kính thưa: Đại hội đồng cổ đông.

Giám đốc Công ty Cổ phần Vận tải Sản phẩm khí Quốc tế (Gas Shipping) xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019, nội dung cụ thể như sau:

I. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018:

1. Đặc điểm tình hình

1.1. Những yếu tố vĩ mô về kinh tế thế giới và Việt Nam:

Tình hình kinh tế thế giới năm 2018 có khả quan hơn so với năm 2017 nhưng vẫn chưa cho thấy sự ổn định. Các tổ chức quốc tế lớn như Quỹ Tiền tệ quốc tế (IMF), Ngân hàng Thế giới (WB) và Liên Hợp quốc (UN) cùng chung nhận định kinh tế toàn cầu bắt đầu tăng trưởng chậm lại vào những tháng cuối năm 2018 sau thời gian duy trì đà tăng trưởng tốt từ đầu năm 2018 do sự xuất hiện những diễn biến mới khiến tình hình trở nên phức tạp hơn. Mối quan hệ căng thẳng giữa các nước lớn, đặc biệt là căng thẳng và xung đột thương mại giữa Mỹ và Trung Quốc đã ảnh hưởng tới tăng trưởng kinh tế toàn cầu nói chung và khu vực Châu Á - Thái Bình Dương nói riêng. Cuộc chiến tranh thương mại Mỹ - Trung liên tục leo thang và chỉ có dấu hiệu tạm nghỉ sau cuộc họp Hội nghị thượng đỉnh G20 đầu tháng 12/2018 với phần yếu thế hơn có vẻ đang thuộc về Trung Quốc. Tuy nhiên, đây chưa hẳn là dấu hiệu dừng lại hẳn cuộc chiến tranh thương mại khó lường giữa hai nền kinh tế lớn nhất thế giới.

Dầu thô thế giới sau khi giảm giá trong 2 tháng đầu năm, đã tăng mạnh trở lại bắt đầu từ tháng 3/2018; giảm nhẹ trong tháng 8, dao động ở mức 73USD/thùng; bật tăng vào ngày 25/9 lên mức 81,20 USD/thùng, mức cao nhất kể từ năm 2014 sau cuộc họp các nước OPEC với quyết định không gia tăng sản lượng, trong khi JPMorgan cho rằng lệnh cấm vận Iran của Mỹ có thể làm sụt giảm 1,5 triệu thùng dầu/ngày; trong những tháng cuối năm, giá dầu thô giảm liên tục về mức 55-60USD/thùng và có dấu hiệu tăng trở lại sau Hội nghị thượng đỉnh G20 với việc Mỹ - Trung tạm dừng chiến tranh thương mại. Đồng USD tiếp tục tăng giá trong năm 2018 và đầu năm 2019 do kinh tế Mỹ tiếp tục khả quan, kế hoạch tăng lãi suất của Fed và xu hướng dòng vốn FDI dịch chuyển về Mỹ do chính sách giảm thuế mới.

Diễn biến không ổn định của nền kinh tế thế giới đã có những tác động hai chiều đến nền kinh tế và các doanh nghiệp Việt Nam. Mặc dù Chính phủ đã có những biện pháp nỗ lực ổn định vĩ mô, đảm bảo tốc độ tăng trưởng năm 2018 hợp lý ở mức đề ra là 6,5 - 6,7%; lãi suất, tỷ giá được điều hành linh hoạt phù hợp với diễn biến kinh tế vĩ mô, lạm phát, thị trường tiền tệ nhưng với những rủi ro tài chính toàn cầu đang diễn ra thì dự báo chính sách tỷ giá, lãi suất trong năm 2019 cũng rất khó lường.

30
Y
V
HÀ
TẾ
CHI

Mặc dù đã được Chính phủ kiểm soát nhưng tỷ giá đồng USD trong năm 2018 vẫn tăng khoảng 2,5%, lãi suất huy động và cho vay đều có xu hướng tăng lên vào những tháng cuối năm 2018 theo đà tăng của lãi suất trên thị trường tài chính quốc tế đã phần nào ảnh hưởng bất lợi đến các khoản nợ vay bằng USD. Tuy nhiên, giá dầu thô phục hồi đã từng bước ổn định hoạt động kinh doanh của các đơn vị trong ngành Dầu khí, trong đó có các khách hàng chính của Công ty.

1.2. Những yếu tố ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động SXKD của Công ty:

Thị trường vận tải LPG quốc tế đối với size tàu coaster có xu hướng tăng lên nhanh theo đà tăng từ nửa cuối năm 2017 ảnh hưởng nhiều bởi các nhà máy chế biến hóa chất ở Trung Quốc mới đi vào hoạt động để phục vụ nhu cầu của đất nước chủ trọng về xuất khẩu các mặt hàng gia dụng, công nghệ,.. với nguồn nguyên liệu là các sản phẩm của hóa dầu (LPG, petchem, olefins)... Giá mua bán tàu LPG size coaster có xu hướng tăng lên theo đà tăng của giá cước vận chuyển. Ngược lại, giá cước vận chuyển và giá mua bán tàu chở LPG loại VLGC có phục hồi nhẹ nhưng vẫn duy trì ở mức thấp.

Nhà máy Lọc dầu Dung Quất hoạt động liên tục trong năm 2018 sau khi đã dừng bảo dưỡng định kỳ năm 2017; Nhà máy Lọc hóa dầu Nghi Sơn (NSRP) vẫn đang trong giai đoạn vận hành thử nên sản lượng LPG chưa rõ ràng; Nhà máy GPP Cà Mau hoạt động ổn định từ tháng 01/2018, chủ yếu sử dụng sà lan dung tích nhỏ và xe bồn.

Đội tàu của Công ty Gas Shipping có 4/5 tàu là tàu già trên 22 tuổi, chi phí sửa chữa bảo dưỡng tăng cao khiến việc duy trì khả năng cạnh tranh trong khai thác thêm khó khăn. Công ty có 01 tàu sửa chữa lớn trong năm 2018 là tàu Hồng Hà Gas.

Thị trường mua bán tàu giai đoạn 2017-2018 diễn biến không thuận lợi, giá mua bán tàu tăng nhanh theo giá cước vận chuyển dẫn tới việc thực hiện kế hoạch đầu tư của Công ty năm 2018 chưa thể hoàn thành đầy đủ.

Bên cạnh đó, mặc dù đã tái cấu trúc và nâng cao hiệu quả của công tác quản trị nội bộ, công tác quản lý kỹ thuật, công tác khai thác hay công tác thuyền viên,... so với trước đây nhưng vẫn còn một số hạn chế nhất định cần phải tiếp tục hoàn thiện trong thời gian tới để không ngừng nâng cao năng lực cạnh tranh cũng như yêu cầu phát triển của đơn vị.

Công ty tiếp tục nhận được sự ủng hộ, hỗ trợ của lãnh đạo Tập đoàn Dầu khí Việt Nam và đặc biệt luôn nhận được sự quan tâm, chỉ đạo kịp thời và hiệu quả của Tổng công ty Cổ phần Vận tải Dầu khí; sự hỗ trợ và hợp tác chặt chẽ của các khách hàng như Công ty Lọc hóa dầu Bình Sơn (BSR), Tổng công ty Khí Việt Nam (PV Gas), Công ty Kinh doanh Sản phẩm khí (PV Gas Trading). Thị trường ổn định trong nước với các hợp đồng dài hạn đan xen ngắn hạn với các khách hàng trong Ngành là lợi thế cơ bản để Công ty có được những kết quả SXKD khả quan hơn.

Sự phối hợp nhịp nhàng trong khai thác phương tiện, điều phối nguồn hàng của Gas Shipping và sự hợp tác với Công ty Nhật Việt cũng là điều kiện thuận lợi để Gas Shipping duy trì thị phần, vị thế đối với thị trường vận chuyển LPG nội địa và từng bước mở rộng hoạt động khai thác ra thị trường quốc tế.

2. Tình hình thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018:

2.1. Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh

Xác định rõ mục tiêu, nhiệm vụ kế hoạch 2018; nhận thức rõ các yếu tố thuận lợi, khó khăn; bám sát định hướng và các chỉ đạo cụ thể của Tổng Công ty; bằng cách tiếp cận giải quyết các vấn đề cụ thể, chủ động và trực tiếp; với nỗ lực của cả tập thể CBCNV,

Gas Shipping đã hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 được giao, cụ thể như sau:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2018	Thực hiện 2018	So sánh TH năm 2018 với	
				KH 2018	TH 2017
1	Tổng doanh thu	1,260.0	1,567.0	124%	120%
2	Lợi nhuận trước thuế	62.0	80.2	129%	123%
3	Lợi nhuận sau thuế	50.0	64.2	128%	122%
4	Nộp ngân sách Nhà nước	28.0	73.9	264%	324%
5	Năng suất lao động bình quân (Triệu đồng/người/tháng)	492.0	710.0	144%	111%

Trong bối cảnh thị trường vận tải còn đang phục hồi, ngành dầu khí còn gặp nhiều khó khăn, công ty không được bổ sung nguồn lực, phương tiện nhưng việc làm của người lao động Công ty vẫn được đảm bảo, thu nhập người lao động bình quân dự kiến khoảng 23 triệu đồng/người/tháng, góp phần tạo điều kiện cho người lao động yên tâm gắn bó với Công ty.

2.2. Công tác khai thác và kinh doanh thương mại:

2.1. Công tác khai thác đội tàu:

Trong năm 2018, Gas Shipping tiếp tục làm đầu mối, phối hợp với Nhật Việt sử dụng tối đa năng lực vận chuyển đội tàu của hai đơn vị và huy động thêm các tàu ngoài để vận chuyển LPG an toàn, kịp thời cho BSR và PVGas. Bên cạnh đó, đã chủ động tham gia vận chuyển LPG trên thị trường quốc tế và vận chuyển hàng xuất - nhập khẩu nhằm nâng cao hiệu quả khai thác. Tổng kết cả năm 2018, đầu mối Gas Shipping đã vận chuyển an toàn, kịp thời cho các khách hàng trong nước và quốc tế được khoảng 1.064 chuyến hàng bằng tàu và sà lan với khối lượng khoảng 1,08 triệu tấn hàng sản phẩm khí các loại, tăng 3% so với khối lượng vận chuyển năm 2017. Doanh thu từ dịch vụ vận tải thủy của Công ty đạt 965 tỷ đồng, đạt 136% kế hoạch năm 2018. Tình hình hoạt động cụ thể như sau:

- ✓ Vận chuyển an toàn, kịp thời 100% khối lượng LPG xuất bằng đường biển của Công ty Lọc hóa dầu Bình Sơn. Cả năm 2018, Công ty đã vận chuyển được 299 chuyến hàng với khối lượng khoảng 433.000 tấn LPG, góp phần đảm bảo an toàn lưu kho và vận hành của Nhà máy Lọc dầu Dung Quất. Phối hợp cùng với Công ty Nhật Việt tham gia đấu thầu vận chuyển LPG năm 2019 cho Nhà máy Lọc dầu Dung Quất để tiếp tục cùng Công ty Nhật Việt vận chuyển toàn bộ sản phẩm LPG cho Nhà máy.
- ✓ Tiếp tục cho thuê định hạn tàu Hồng Hà Gas và Việt Gas (tàu Aquamarine Gas thay thế từ ngày 15/04/2018); đấu thầu và ký kết hợp đồng vận chuyển LPG tuyến Nam - Bắc, hợp đồng vận tải LPG khu vực phía Nam, hợp đồng vận chuyển hàng nhập khẩu LPG với PV Gas Trading. Trong năm 2018, với việc lập phương án khai thác đội tàu hợp lý, Gas Shipping đã thực hiện được 625 chuyến, với khối lượng vận chuyển khoảng 537.500 tấn LPG (trong đó có 20 chuyến hàng C4 với khối lượng khoảng 30.860 tấn phục vụ quá trình khởi động của Liên hợp Lọc hóa dầu Nghi Sơn, Thanh Hóa) và tiếp tục duy trì là đầu mối vận tải sản phẩm LPG do Tổng công ty PV Gas/PV Gas Trading sản xuất và phân phối trên thị trường nội địa.

- ✓ Cho Marubeni (Nhật Bản) thuê định hạn tàu Sài Gòn Gas (đến ngày 07/07/2018), sau đó đưa về khai thác kết hợp trong nước và quốc tế.
- ✓ Tàu Thăng Long Gas sau khi được tiếp nhận vào ngày 27/9/2018 đã ngay lập tức tham gia vận chuyển nội địa cho PVGas Trading/BSR/NSRP, song song hoàn tất các thủ tục, cập nhật hệ thống quản lý an toàn kỹ thuật và chuẩn bị các điều kiện an toàn, kỹ thuật, thương mại để chuẩn bị khai thác quốc tế. Đầu tháng 12/2018, Tàu TLG đã đạt vetting Petronas Sire và cho Petronas thuê định hạn khai thác quốc tế từ tháng 01/2019.
- ✓ Huy động phương tiện tổ chức lĩnh vực vận tải LPG nội thủy đường sông cho Nhà máy GPP Cà Mau của PV Gas theo Hợp đồng ủy thác đầu mối vận chuyển đã ký với Tổng công ty PVTrans. Năm 2018, Gas Shipping đã thực hiện được 105 chuyến tàu với sản lượng 48.000 tấn, đạt doanh thu 48 tỷ đồng. Tuyến vận chuyển chính là Cà Mau - Cần Thơ chiếm 80%, còn lại là tuyến Cà Mau - Long An/Phước Quốc.
- ✓ Đội tàu của Gas Shipping và các tàu thuê ngoài đã thực hiện được 33 chuyến hàng vận chuyển quốc tế với khối lượng khoảng 57.000 tấn hàng (trong đó có các loại hàng giá trị kinh tế cao như C4 Mixed, C4 Raffinate, Butadiene, Propylene, Butene,...). Gas Shipping đã nỗ lực mở rộng phạm vi hoạt động khai thác ra những thị trường xa hơn (vận chuyển từ Đông Nam Á đến khu vực Đông Bắc Á: Hàn Quốc, Đông Bắc Trung Quốc), đã nâng cao hiệu quả khai thác của đội tàu toàn Công ty, gây dựng thương hiệu, uy tín của Gas Shipping, từng bước tạo dựng những mối quan hệ với các chủ hàng lớn của khu vực châu Á (Sumitomo, Marubeni, Daelim, Apex, Foxchem, Kumho, Total, Petronas...). Tiến hành thuê 04 chuyến tàu treo cờ nước ngoài để tham gia vận chuyển trên thị trường quốc tế.
- ✓ Công tác chăm sóc khách hàng, nhất là các khách hàng lớn được Công ty đặc biệt quan tâm, quan hệ giữa Công ty và khách hàng có nhiều chuyển biến tích cực so với thời gian trước đây.

2.2. Công tác khai thác đội xe.

Hoạt động kinh doanh dịch vụ vận tải LPG đường bộ bằng xe bồn với Đội xe gồm 2 chiếc của GSP, 2 chiếc thuê khô dài hạn và khoảng 15 xe huy động ngoài đã thực hiện vận chuyển an toàn, hiệu quả cho khách hàng. Trung bình mỗi tháng Công ty thực hiện vận chuyển hơn 9.100 tấn LPG và tổng cộng cả năm 2018 là 110.000 tấn LPG cho khách hàng, mang lại doanh thu đạt 66,02 tỷ đồng trong đó phần vận chuyển xuất khẩu đi Campuchia là 45.000 tấn (chiếm 41% sản lượng).

Năm 2018 cũng là 01 năm quản lý vận hành an toàn của đội xe, không xảy ra sự cố nghiêm trọng mà ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh.

Việc xây dựng hình ảnh là đơn vị đầu mối cung cấp dịch vụ vận chuyển xe bồn khu vực phía Nam thông qua các hoạt động thu gom xe bồn lẻ trên thị trường để cung cấp cho đơn vị có nhu cầu thuê, đồng thời chú trọng tới chất lượng dịch vụ đáp ứng sự hài lòng của khách hàng.

2.3. Công tác kinh doanh thương mại

Hoạt động kinh doanh thương mại LPG, dung môi xăng dầu Napta được phát triển trên cơ sở mục tiêu mang về doanh thu nhưng phải an toàn về vốn. Tuy năm 2018 thường xuyên xảy ra việc dư cung trong bối cảnh giá thế giới biến động khó có thể dự báo trước, nên các đơn vị kinh doanh LPG không đặt mua nhiều hơn hàng bán, Phòng Kinh doanh đã làm tốt việc tranh thủ cơ hội bán hàng khi giá biến động tăng. Qua đó, tổng doanh thu từ hoạt động này ước đạt 518 tỷ đồng, chiếm tỷ trọng 33% tổng doanh

thu thực hiện trong năm 2018 của công ty. Doanh thu thương mại đã đóng góp quan trọng trong việc thực hiện nhiệm vụ kế hoạch doanh thu được ĐHCĐ giao, giữ được quy mô doanh thu và gia tăng hiệu quả SXKD chung của Công ty.

2.3. Công tác đầu tư, phát triển hoạt động SXKD:

Dự án đầu tư mua tàu chở LPG sức chở từ khoảng 3.500 - 4.000cbm được chuyển tiếp từ năm 2017 của Công ty ngay sau khi được ĐHCĐ phê duyệt đã gặp thời điểm thị trường vận tải LPG âm lên, giá mua bán tàu tăng nhanh và vượt tổng mức đầu tư được phê duyệt nên Dự án vẫn chưa thực hiện được. Ban Giám đốc báo cáo tình hình khó khăn khi thực hiện dự án này trước ĐHCĐ Công ty và xin hủy không tiếp tục thực hiện Dự án.

Tuy nhiên, Công ty cũng đã hoàn tất việc thực hiện Dự án đầu tư mua 01 tàu vận chuyển LPG có sức chở đến 7.500cbm năm 2018, tàu mới được tiếp nhận vào ngày 27/9/2018, đặt tên là tàu Thang Long Gas và ngay sau đó đã tham gia vận chuyển nội địa cùng đội tàu công ty để hoàn tất các điều kiện chuẩn bị cho khai thác quốc tế. Từ tháng 01/2019, tàu Thang Long Gas đã đi khai thác quốc tế theo hợp đồng cho thuê tàu định hạn được ký với Petronas với giá thuê tàu cao hơn giá tính toán trong Dự án được phê duyệt. Hội đồng quản trị Công ty cũng đã hoàn tất việc phê duyệt quyết toán đầu tư tàu với giá trị hình thành TSCĐ là 243,8 tỷ đồng (10,44 tr.USD), trong đó vốn chủ sở hữu đối ứng là 89,3 tỷ đồng (3,83 tr.USD), vốn vay là 154,5 tỷ đồng (6,61 tr.USD), thấp hơn giá trị đầu tư của Dự án đã được ĐHCĐ phê duyệt.

Trong năm, công ty cũng đã nghiêm túc theo dõi nghiên cứu, đánh giá thị trường vận tải và mua bán tàu VLGC cũng như nghiên cứu, tìm hiểu công tác quản lý khai thác, kỹ thuật, an toàn và các yếu tố chi phí thông qua các công ty đối tác trong và ngoài nước có kinh nghiệm thực tế về quản lý khai thác tàu VLGC hoặc đang có nhu cầu thuê tàu VLGC nhằm đánh giá tính khả thi phục vụ công tác lập Dự án đầu tư mua 01 tàu VLGC có sức chở 75.000 - 85.000cbm năm 2019 để trình các cấp phê duyệt.

Song song việc triển khai lập, trình phê duyệt Dự án tàu VLGC và các dự án tàu định áp khác theo Kế hoạch 5 năm 2016 - 2020, Công ty cũng đang xây dựng phương án tăng vốn điều lệ trình các cấp phê duyệt để dự kiến tăng vốn thành công từ 300 tỷ đồng hiện tại lên 460 tỷ đồng vào Quý 4/2019 nhằm đảm bảo nguồn vốn đối ứng cho Dự án mua tàu VLGC.

2.4. Công tác quản lý kỹ thuật vật tư, quản lý chất lượng, an toàn sức khỏe môi trường:

Với đặc thù là công ty khai thác tàu biển nên Gas Shipping luôn xác định công tác an toàn phải được đặt lên hàng đầu. Chính vì vậy Hệ thống quản lý an toàn ISM Code liên tục được công ty cập nhật và cải tiến thường xuyên. Các chứng chỉ DOC, SMC, ISSC, MLC của Công ty và các tàu luôn được thực hiện đúng thời hạn với kết quả tốt, đảm bảo cho công tác khai thác tàu luôn thuận lợi.

Đồng thời, để đảm bảo công tác vận hành khai thác tàu hiệu quả, công ty cũng rất chú trọng đến việc duy trì Hệ thống quản lý chất lượng ISO; cụ thể trong tháng 10/2018, Gas Shipping đã tiến hành mời chuyên gia của tổ chức DNV đánh giá định kỳ Hệ thống ISO theo tiêu chuẩn mới ISO9001:2015 và được đánh giá cao trong công tác quản lý và duy trì hệ thống.

Song song với việc đáp ứng các đợt kiểm tra tàu như: vetting PVMR/6 tháng, Total terminal/năm theo yêu cầu của các đơn vị trong ngành (PVMR, KDK, BSR), để sẵn sàng cho việc khai thác tuyến nước ngoài, Gas Shipping đã tổ chức mời vetting PVN SIRE, TOTAL SIRE cho tàu Cửu Long Gas và Sài Gòn Gas với tần suất 06 tháng/lần,

đặc biệt vào tháng 07 và tháng 11 vừa qua, công ty đã tiến hành mời vetting Petronas Non-Sire cho tàu Sai Gon Gas và tàu Cuu Long Gas với kết quả tốt và cũng đã vetting đạt Petronas SIRE cho tàu Thang Long Gas vào đầu tháng 12/2018.

Bên cạnh đó, nhằm nâng cao khả năng quản lý và khai thác tàu theo tiêu chuẩn quốc tế, Gas Shipping đã triển khai đồng bộ từ việc chỉnh sửa/bổ sung và vận hành các quy trình phù hợp để cập nhật TMSA - Chương trình tự đánh giá Hệ thống quản lý an toàn công ty tàu dầu. Đồng thời, nâng cấp Hệ thống quản lý an toàn phù hợp với TMSA-3 để đảm bảo đáp ứng yêu cầu của các Oil Majors, phục vụ tốt hơn cho công tác vetting Sire/Terminal của đội tàu.

Các công tác huấn luyện, thực tập, trang bị các phương tiện bảo hộ lao động cá nhân, hướng dẫn an toàn, kiểm tra kiến thức chuyên môn đối với thuyền viên công ty được thực hiện đầy đủ và nghiêm ngặt;

Toàn bộ 100% các loại máy móc, trang thiết bị, vật tư có yêu cầu nghiêm ngặt về an toàn được kiểm tra và kiểm định theo đúng yêu cầu của Đăng kiểm; 100% phương tiện phòng chống cháy nổ, trang thiết bị an toàn được kiểm tra, kiểm định thường xuyên theo qui định;

Kết quả là trong năm qua đội tàu công ty vận hành an toàn, không có những sự cố nghiêm trọng; tổng thời gian dừng tàu do sửa chữa, khắc phục lỗi kỹ thuật dưới mức thời gian theo kế hoạch đề ra, góp phần nâng cao hiệu quả khai thác đội tàu.

Trong năm 2018, Công ty đã hoàn thành công tác sửa chữa trên đốc định kỳ tàu Hồng Hà Gas với tình trạng kỹ thuật chung sau sửa chữa đều đạt chất lượng, rút ngắn thời gian thi công so với hợp đồng và không vượt ngân sách đã được phê duyệt.

Công ty đã triển khai thực hiện việc quyết toán nhiên liệu theo từng chuyến (Báo cáo hai chuyến một lần) mức tiêu thụ nhiên liệu cho đội tàu.

Công ty đã tổ chức cho 100% CBCNV được khám sức khỏe định kỳ tại bệnh viện Chợ Rẫy và có hồ sơ quản lý, theo dõi sức khỏe của từng người.

Đặc biệt, vào ngày 18/08/2018, tàu Sai Gon Gas do Thuyền trưởng Nguyễn Việt Đoàn chỉ huy, trên đường hành trình đã tiến hành hỗ trợ và cứu được toàn bộ 10 thuyền viên của tàu Hoàng Thịnh 68 khi tàu này đang bị chìm cách phao số 0 luồng Lạch Huyện - Hải Phòng khoảng 30 Hải lý về phía Nam (trong đó có 3 thuyền viên nước ngoài).

2.5. Công tác nhân sự và thuyền viên:

Năm 2018, Công tác thuyền dụng bổ sung nhân sự nhằm xây dựng và phát triển lực lượng thuyền viên về số lượng và chất lượng nhằm đáp ứng kịp thời yêu cầu khai thác đa dạng (tuyến quốc tế, khai thác TC/Spot...) và tăng trưởng đội tàu (tàu mới)

Công tác đào tạo chuyên môn nghiệp vụ cho CBCNV trong năm 2018 được tăng cường đã góp phần bổ sung thêm kiến thức chuyên môn, bồi dưỡng kỹ năng, nâng cao hiệu quả công việc và năng suất lao động. Tổng số khóa đào tạo đã thực hiện là 24 khóa. Tổng số người tham gia đào tạo là 191 lượt người, chi phí đào tạo đạt 591,22 triệu đồng. Công ty tiếp tục tập trung vào việc đào tạo ngoại ngữ cho lãnh đạo, CBCNV, thuyền viên và các khoá đào tạo kỹ năng phù hợp với yêu cầu công việc.

Đề án nâng cao chất lượng thuyền viên được xây dựng từ năm 2016 tiếp tục đạt kết quả khả quan, trình độ chuyên môn, đặc biệt là đào tạo tiếng Anh cho thuyền viên tạo đã cải thiện khả năng giao tiếp tiếng Anh và khi khai thác tuyến nước ngoài, trao đổi với inspector khi vetting. Nhiều giải pháp cụ thể đã được Công ty chính thức triển khai, từ việc tổ chức đào tạo nội bộ, công tác kiểm tra đánh giá, công tác bố trí điều động, tuyển dụng từ nguồn bên ngoài, tăng cường đưa tàu khai thác tuyến quốc tế để tích lũy

kinh nghiệm, ngoại ngữ nâng cao chất lượng thuyền viên. Trong năm, Công ty thường xuyên kiểm tra đánh giá trình độ chuyên môn, ngoại ngữ của thuyền viên theo định kỳ, những thuyền viên không đáp ứng được yêu cầu sẽ không được điều động công tác. Công ty đẩy mạnh việc đào tạo và phát triển nội bộ, năm 2018 có 26 sỹ quan phát triển chức danh cao hơn, đặc biệt tự đào tạo 04 thuyền/ máy trưởng trẻ, trình độ chuyên môn, kinh nghiệm và tiếng Anh đáp ứng được các yêu cầu ngày càng cao của khai thác sản xuất, thay thế cho thể hệ trước nghỉ chế độ. Các sỹ quan quản lý khi nâng bậc chức danh đều yêu cầu thi kiểm tra TOEIC đạt kết quả cao mới được bổ nhiệm tạo tinh thần tự học, tự trau dồi trong đội ngũ thuyền viên.

Công ty thường xuyên cử DP, cán bộ văn phòng xuống tàu hướng dẫn các kiến thức về hàng hải: OCIMF, VIQ, ISM Code, MLC cho thuyền viên để phục vụ cho việc vetting SIRE, các đợt kiểm tra đột xuất, định kỳ của PSC, khách hàng (Total, BSR, KDK, PVMR, PETRONAS, ENOC...).

Bộ câu hỏi cho thuyền viên đã được xây dựng hoàn chỉnh theo đúng quy định của các Công ước quốc tế, trong đó ngoài yêu cầu về chuyên môn còn chú trọng các kiến thức an ninh an toàn để phục vụ công tác tuyển dụng, đào tạo và đánh giá thuyền viên.

Công tác trả lương, trả thưởng năm 2018 được thực hiện đúng theo Quy chế, quy định của Công ty. Quy định về chế độ khen thưởng định kỳ đã được điều chỉnh theo hướng có tiêu chí, thang điểm đánh giá cụ thể hơn, khiến cho việc bình xét, đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ của nhân viên dễ thực hiện hơn so với trước đây và gắn với kết quả hoàn thành nhiệm vụ của CBCNV. Thực hiện đánh giá xếp loại hàng tháng/quý đối với CBCNV theo Quy định đánh giá mức độ hoàn thành công việc của CBCNV Công ty.

Chi phí thuyền viên (tiền lương, tiền ăn ca, phụ cấp biển...) cũng đã được Công ty rà soát và điều chỉnh phù hợp với mặt bằng chung giữa các đơn vị trong Tổng công ty cũng như thị trường lao động thuyền viên.

Trong năm 2018, Đoàn thanh tra của Cục Hàng hải Việt Nam cũng đã đến Công ty để kiểm tra công tác thực hiện MLC. Kết quả là công ty đã tuân thủ tốt, việc quản lý và chế độ đối với thuyền viên được đảm bảo.

2.6. Công tác quản lý, quản trị:

Gas Shipping đã có nhiều nỗ lực để cải tiến công tác quản lý, quản trị tại đơn vị bằng các việc làm và kết quả cụ thể như:

Thực hiện rà soát, sửa đổi để ban hành mới/ban hành lại các quy chế, quy định cho phù hợp với quy định hiện hành của Nhà nước và yêu cầu SXKD của đơn vị.

Thực hiện xây dựng fixcost cho đội tàu trong kế hoạch chi phí năm 2018 và ban hành quyết định giao kế hoạch ngân sách năm 2018 cho các Phòng ban chức năng trên cơ sở kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2018 của Gas Shipping đã được Tổng công ty giao để tăng cường trách nhiệm quản lý, giám sát của các bộ phận chức năng. Giao cho Phòng Tài chính Kế toán làm đầu mối kiểm soát chi phí theo từng tháng, phần đầu không để vượt kế hoạch ngân sách đã ban hành. Đồng thời, yêu cầu các phòng chức năng và đội tàu đề cao tinh thần tiết kiệm chống lãng phí.

Tiếp tục thực hiện giao khoán nhiên liệu cho từng tàu, từng chuyến đồng thời cập nhật và hoàn chỉnh các chỉ tiêu khoán cho phù hợp, nhằm tăng cường kiểm soát chặt chẽ chi phí khai thác tàu. Tiếp tục kiểm soát chặt chẽ chi phí sửa chữa, bảo dưỡng kỹ thuật, nhiên liệu, dầu nhớt của đội tàu theo từng chuyến/tháng.

Tiến hành việc thu hồi và thanh toán công nợ đến hạn, đặc biệt là đối với công nợ mua bán LPG, không để xảy ra tình trạng công nợ quá hạn. Tăng cường công tác quản lý công nợ và thu hồi công nợ để đảm bảo hiệu quả hoạt động tài chính.

Trong năm công ty cũng đã có các đoàn kiểm tra của Tổng công ty, Kiểm toán nhà nước vào làm việc, kết quả là bên cạnh một số khuyến nghị cần khắc phục/hoàn thiện thì về cơ bản công ty đã tuân thủ tốt các quy định hiện hành của Nhà nước, Tập đoàn, Tổng công ty và Công ty trong công tác quản lý quản trị và Tài chính kế toán.

Phổ biến quán triệt thực hiện Chương trình thực hành tiết kiệm, chống lãng phí năm 2018 của Tổng công ty và Công ty tới toàn thể cán bộ công nhân viên, thuyền viên, người lao động trong Công ty. Triệt để thực hiện chủ trương tiết kiệm của Tổng công ty, tăng cường công tác tiết kiệm chống lãng phí, tiến hành rà soát các định mức chi phí văn phòng để đảm bảo tính hợp lý và tiết kiệm, tiết giảm tối đa chi phí quản lý và các chi phí khác. Kết quả, trong năm 2018, Gas Shipping đã thực hiện tiết kiệm được 3,194 tỷ đồng tương đương 104,43% kế hoạch năm, góp phần hoàn thành vượt mức chỉ tiêu lợi nhuận được Tổng công ty giao.

2.7. Công tác tái cấu trúc và nâng cao năng lực cạnh tranh:

Với phương châm được xác định từ năm 2017: lấy thị trường nội địa làm bàn đạp để từng bước mở rộng khai thác Quốc tế. Gas Shipping đã khẳng định được năng lực khai thác, năng lực quản lý kỹ thuật, an toàn, chất lượng thuyền viên trong khai thác quốc tế với mức độ thỏa mãn khách hàng ngày càng cao.

Năm 2018, Công ty đã làm tốt vai trò đầu mối khai thác nội địa với quan hệ ngày càng tốt hơn với khách hàng. Bên cạnh đó, Công ty đã mở ra một loạt các tuyến hàng, chuyên hàng, hợp đồng khai thác quốc tế với số lượng khách hàng ngày càng mở rộng.

Thiết lập và vận hành khai thác ổn định, hiệu quả đối với lĩnh vực kinh doanh mới là vận chuyển LPG nội thủy bằng sà lan cho Nhà máy GPP Cà Mau của PVGas trong bối cảnh Gas Shipping chưa đầu tư loại phương tiện đặc thù này, đồng thời vẫn hỗ trợ nâng cao hiệu quả khai thác vận tải đường bộ của Công ty từ nguồn hàng của Nhà máy.

Mặc dù thị trường diễn biến không thuận lợi nhưng GSP đã đầu tư được 01 tàu vận tải LPG Thăng Long Gas để gia tăng năng lực vận chuyển của đội tàu, nâng cao hiệu quả khai thác chung của Công ty.

Bên cạnh đó, Công ty đã nghiên cứu và có những kết quả triển khai ban đầu để chuẩn bị đầu tư vào lĩnh vực mà công ty xác định là một trong những mục tiêu then chốt trong kế hoạch 5 năm 2016 - 2020 là tàu VLGC. Công ty đã hoàn thiện Báo cáo nghiên cứu khả thi Dự án đầu tư 01 tàu VLGC có sức chở 75.000 - 85.000cbm năm 2019 trình các cấp phê duyệt để có cơ sở triển khai thực hiện.

Tiếp tục triển khai công tác tái cấu trúc nhân sự, tiến hành bổ nhiệm, điều động nội bộ, chấm dứt HĐLĐ; đánh giá kết quả hoàn thành nhiệm vụ hàng tháng gắn với thu nhập nhằm thay đổi căn bản ý thức, chất lượng nguồn nhân lực của Công ty.

Tiếp tục thực hiện trích trước chi phí docking, ưu tiên nâng cấp kỹ thuật đội tàu nhằm mục tiêu làm giảm fixcost đội tàu, tạo cơ sở vững chắc cho việc cạnh tranh về giá thành vận tải trong các năm tới.

Rà soát và triển khai thực hiện các khóa đào tạo nghiệp vụ chuyên môn cho thuyền viên và CBCNV văn phòng nhằm góp phần nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ và tạo động lực phấn đấu trong toàn Công ty.

Tiến hành xây dựng bộ nhận diện thương hiệu của công ty nhằm xây dựng hình ảnh và nâng tầm thương hiệu công ty đối với khách hàng trong và ngoài nước.

2.8. Công tác an sinh xã hội, hoạt động đoàn thể

Thực hiện quy chế dân chủ cơ sở, đối thoại tại nơi làm việc, Ban lãnh đạo Công ty và Ban chấp hành Công đoàn sẽ tổ chức buổi đối thoại để kịp thời giải đáp những thắc mắc của tập thể người lao động trong Công ty.

Ban Điều hành đã kết hợp với các tổ chức Công đoàn, Đoàn Thanh niên tổ chức chương trình nghỉ mát cho CBCNV và gia đình từ ngày 29/6 - 01/07/2018 tại Đà Lạt, tạo sân chơi tập thể bổ ích, giúp nâng cao tinh thần đoàn kết giữa khối văn phòng và khối thuyền viên; tổ chức các hoạt động cho cán bộ nhân viên nữ nhân kỷ niệm ngày Quốc tế Phụ nữ 8/3, ngày phụ nữ Việt Nam 20/10; tổ chức tặng quà cho các cháu con cán bộ công nhân viên nhân ngày quốc tế thiếu nhi 1/6, tổ chức Đêm hội trăng rằm cho con em CBCNV nhân dịp Tết trung thu; thăm hỏi cán bộ công nhân viên, thuyền viên khi ốm đau; tặng quà cho các cháu đạt danh hiệu học sinh giỏi năm học 2017 - 2018.

Được sự chỉ đạo và hỗ trợ của lãnh đạo Công ty, các tổ chức đoàn thể của Gas Shipping đã tích cực tham gia các hoạt động do Tổng công ty tổ chức như: phong trào văn nghệ - thể thao, hoạt động hiến máu, nhân đạo, từ thiện,...

3. Đánh giá những kết quả đạt được, những hạn chế, tồn tại và nguyên nhân.

Năm 2018, Công ty Gas Shipping tiếp tục có được sự quan tâm, ủng hộ của lãnh đạo Tập đoàn Dầu khí Việt Nam và đặc biệt sự chỉ đạo sát sao, kịp thời và hiệu quả của lãnh đạo Tổng công ty; sự hợp tác và ủng hộ của các đơn vị trong Ngành, trong Tổng công ty... cùng với sự nỗ lực, cố gắng của Ban lãnh đạo, tập thể cán bộ công nhân viên và thuyền viên của Công ty, đã đoàn kết nhất trí, đồng tâm hiệp lực, sáng tạo để góp phần đưa Gas Shipping hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh được giao. Trong đó, có những kết quả đáng khích lệ như:

- Quản lý vận chuyển an toàn 1.064 chuyến tàu và hơn 7.000 chuyến xe bồn với khối lượng gần 1,2 triệu tấn hàng LPG cho các khách hàng trong và ngoài nước.
- Tiếp tục đảm nhận tốt vai trò đầu mối, phối hợp với Công ty Nhật Việt vận chuyển an toàn toàn bộ sản phẩm LPG do NMLD Dung Quất, Tổng công ty PV Gas/PV Gas Trading sản xuất và phân phối.
- Hoàn thành vượt mức kế hoạch sản xuất kinh doanh được Tổng công ty giao với con số thiết lập một mức mới: Tổng doanh thu 1.550 tỷ đồng, tương đương 123% kế hoạch năm 2018, và 119% thực hiện năm 2017; Lợi nhuận trước thuế đạt 80 tỷ đồng, tương đương 129% kế hoạch năm 2018 và 123% thực hiện năm 2017.
- Hoàn thành đầu tư mua 01 tàu vận chuyển LPG Thăng Long Gas.
- Nghiên cứu, lập và hoàn thiện Báo cáo nghiên cứu khả thi Dự án đầu tư 01 tàu VLGC có sức chở 75.000-85.000cbm năm 2019 trình các cấp phê duyệt để có cơ sở triển khai thực hiện.
- Khẳng định trình độ chuyên môn, ngoại ngữ của thuyền viên đã đáp ứng được yêu cầu khai thác quốc tế và Vetting SIRE.
- Công tác quản lý, quản trị trong từng lĩnh vực đã được điều chỉnh phù hợp, kiểm soát được những rủi ro phát sinh trong kinh doanh; việc làm của người lao động được đảm bảo, thu nhập được cải thiện; các mặt hoạt động xã hội, đoàn thể, văn thể mỹ của Công ty được quan tâm thoả đáng.

Tuy nhiên, bên cạnh những kết quả đạt được, trong năm 2018 Công ty Gas Shipping vẫn còn hạn chế tồn tại, cụ thể:

- Công tác khai thác, quản lý kỹ thuật/an toàn, quản lý chi phí hoạt động, chất lượng nguồn nhân lực đã được cải thiện nhưng cần nâng cao và hoàn thiện nhanh hơn nữa đảm bảo đáp ứng yêu cầu.
- Công tác quản lý quản trị vẫn còn những tồn tại cần phải tiếp tục hoàn thiện cho tốt hơn.
- Mặc dù đã thực hiện thành công đầu tư 01 tàu Thăng Long Gas nhưng Dự án đầu tư tàu 3.500-4.000cbm năm 2017 chuyển tiếp vẫn chưa hoàn thành được đã ảnh hưởng tới kế hoạch phát triển năng lực vận tải của Công ty.

Phần II

KẾ HOẠCH, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2019

I. Nhận định bối cảnh, tình hình chung:

Các tổ chức danh tiếng quốc tế và khu vực như World Bank, IFC, IMF... đã đưa ra dự báo lạc quan về nền kinh tế toàn cầu năm 2019, với mức tăng trưởng toàn cầu dự báo có thể đạt khoảng 3,9%, cụ thể kinh tế Mỹ khởi sắc với mức tăng trưởng 3% - 3,1%, kinh tế châu Âu tăng trưởng thấp nhưng ổn định với mức 1,9%, châu Á tiếp tục dẫn đầu thế giới về tốc độ tăng trưởng 5,8% - 5,9%. Tuy nhiên cũng có một số lo ngại liên quan đến tình hình kinh tế, chính trị của thế giới như chiến tranh thương mại Mỹ - Trung, xung đột ở một số điểm nóng ở khu vực Trung Đông, nguy cơ thỏa thuận hạt nhân với Iran đổ vỡ và Mỹ áp đặt lệnh trừng phạt cấm vận Iran... cũng sẽ gây tác động tiêu cực đến sự phát triển của các nền kinh tế, đặc biệt là các quốc gia phụ thuộc vào xuất nhập khẩu dầu mỏ.

Giá dầu thô trong năm 2019 cũng được Cơ quan Thông tin Năng lượng Hoa Kỳ (EIA) dự báo duy trì quanh mức 65USD/thùng, ngoại trừ căng thẳng ở Trung Đông gia tăng và thỏa thuận hạt nhân với Iran đổ vỡ có thể đẩy giá dầu dự báo lên gần 100USD/thùng. Thị trường vận tải LPG vẫn duy trì xu hướng ấm lên, giá cước vận tải dự báo tiếp tục ở mức cao như năm 2018.

Giá mua bán tàu LPG size coaster có xu hướng duy trì theo cước vận chuyển đang ở mức cao trong giai đoạn 2017-2018. Giá cước tàu VLGC tuy có tăng nhẹ nhưng vẫn ở mức thấp.

Ở trong nước, ổn định vĩ mô tiếp tục được duy trì, đảm bảo tốc độ tăng trưởng hợp lý; lãi suất, tỷ giá được điều hành linh hoạt phù hợp với diễn biến kinh tế vĩ mô, lạm phát, thị trường tiền tệ. Tuy nhiên, vẫn có những rủi ro tác động tiêu cực từ thị trường tài chính toàn cầu có thể gây áp lực lên chính sách tỷ giá, lãi suất của Chính phủ.

Nhà máy Lọc dầu Dung Quất sẽ hoạt động liên tục trong năm 2019; Nhà máy Lọc hóa dầu Nghi Sơn (NSRP) dự kiến đi vào vận hành thương mại từ cuối năm 2018 tuy nhiên sản lượng LPG chưa rõ ràng và khả năng cao là không có xuất bán; nguồn LPG từ Nhà máy Chế biến khí Dinh Cố và Kho lạnh Thị Vải vẫn duy trì bình thường; Nhà máy GPP Cà Mau đi vào hoạt động ổn định, chỉ sử dụng sà lan dung tích nhỏ và xe bồn.

Đội tàu vận tải LPG của Gas Shipping có 04 tàu là tàu già trên 22 tuổi, phát sinh nhiều chi phí bảo dưỡng, sửa chữa. Đồng thời có 3 tàu sẽ lên dock sửa chữa trung gian IS trong năm 2019 là: Sai Gon Gas, Cuu Long Gas và tàu Thang Long Gas.

Gas Shipping tiếp tục nhận được sự quan tâm, chỉ đạo và hỗ trợ của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam, Tổng công ty Cổ phần Vận tải Dầu khí và các đơn vị trong ngành (BSR, PVGas...)

II. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2019:

1. Khai thác hiệu quả và an toàn đội tàu LPG, trong đó Gas Shipping tiếp tục là đầu mối đảm bảo vai trò vận chuyển LPG cho Công ty Kinh doanh Sản phẩm Khí (KDK) và GPP Cà Mau. Tiếp tục kết hợp với NVTrans giữ vững thị phần vận tải LPG nội địa và chủ động đẩy mạnh hoạt động vận tải ra thị trường quốc tế nhằm nâng cao hiệu quả khai thác và tăng nguồn thu ngoại tệ.
2. Huy động phương tiện vận tải đường thủy và đường bộ để thực hiện công tác điều hành vận chuyển sản phẩm LPG của Nhà máy GPP Cà Mau.
3. Phát triển mở rộng kinh doanh các loại hình dịch vụ khác trên cơ sở đảm bảo hiệu quả, bảo toàn vốn, đảm bảo kiểm soát công nợ.
4. Tăng cường nghiên cứu đánh giá thị trường mua bán tàu, thị trường vận tải trong nước, quốc tế, xây dựng kế hoạch khai thác phù hợp khi đơn vị triển khai đầu tư tàu theo kế hoạch đầu tư Tổng công ty phê duyệt, đảm bảo các dự án đầu tư đạt hiệu quả không thấp hơn FS được phê duyệt.
5. Về tái cấu trúc, xây dựng phương án tăng vốn điều lệ từ 300 tỷ lên 460 tỷ đồng để đáp ứng nhu cầu vốn đối ứng cho các Dự án đầu tư.
6. Nâng cao công tác quản lý, quản trị tại đơn vị, đặc biệt tăng cường nâng cao chất lượng công tác quản lý an toàn, quản lý kỹ thuật. Triệt để thực hành tiết kiệm, và kiểm soát chặt chẽ chi phí nhiên liệu, chi phí phụ tùng, vật tư, hao hụt hàng hóa trong các hoạt động SXKD. Đảm bảo duy trì giấy chứng nhận của các chủ hàng lớn (Oil Majors) đáp ứng yêu cầu khai thác trên thị trường quốc tế.
7. Tổ chức sửa chữa định kỳ các tàu theo qui định đảm bảo đúng tiến độ, tiết kiệm chi phí và phù hợp với tình hình khai thác.
8. Tiếp tục kiện toàn bộ máy tổ chức quản lý, điều hành, rà soát nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, tăng cường công tác đào tạo, tuyển dụng để bổ sung nguồn nhân lực có trình độ, kinh nghiệm đồng thời nâng cao năng lực của đội ngũ cán bộ công nhân viên hiện có để đáp ứng yêu cầu phát triển của đơn vị.
9. Tăng cường công tác kiểm tra/kiểm soát, quản lý chặt chẽ tình hình công nợ, đảm bảo không phát sinh công nợ khó đòi, không phát sinh những khoản nợ xấu.
10. Tuân thủ các qui định của Công ty niêm yết, chủ động nghiên cứu, đánh giá, triển khai xây dựng các phương án huy động vốn trên thị trường chứng khoán nhằm chủ động về nguồn vốn khi triển khai dự án đầu tư.
11. Tham gia công tác an sinh xã hội do Tập đoàn và Tổng công ty phát động.
12. Thực hiện các nhiệm vụ khác do Tổng công ty giao.

III. Chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư năm 2019:

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2019
1	Vốn chủ sở hữu	Tỷ đồng	588,63
2	Vốn điều lệ	Tỷ đồng	460,00
3	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	1.200,00
4	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	65,00
5	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	52,00
6	Tỷ suất Lợi nhuận sau thuế/VĐL	%	17,33%
7	Tỷ lệ chia cổ tức	%	20%
8	Nộp ngân sách Nhà nước	Tỷ đồng	32,60
9	Đầu tư xây dựng cơ bản và mua sắm trang thiết bị, trong đó:	Tỷ đồng	1.480,95
	- Vốn chủ sở hữu	"	487,81
	- Vốn vay + khác	"	993,14

IV. Giải pháp tổ chức thực hiện kế hoạch 2019.

- Sắp xếp, bố trí tàu và phương tiện vận tải khác một cách tối ưu, tiếp tục duy trì cơ chế phối hợp và xây dựng kế hoạch khai thác cụ thể với Công ty Nhật Việt, tạo ra sức mạnh tổng hợp của cả hai đơn vị, trong đó: Gas Shipping là đầu mối điều phối để đảm bảo đủ phương tiện vận chuyển toàn bộ sản phẩm LPG PVGas/PVGas Trading; Công ty Nhật Việt là đầu mối điều phối để đảm bảo đủ phương tiện vận chuyển toàn bộ sản phẩm LPG cho NMLD Dung Quất.
- Tiếp tục duy trì đưa các tàu tham gia vận chuyển trên thị trường quốc tế, đặc biệt là khu vực Đông Nam Á và Bắc Á nhằm mục tiêu phát triển đội tàu, mở rộng thị trường nhưng phải đảm bảo hiệu quả.
- Tổ chức thực hiện kinh doanh thương mại LPG trên nguyên tắc tối ưu hóa lợi nhuận, và đảm bảo không để phát sinh nợ phải thu khó đòi.
- Tăng cường công tác marketing, xây dựng và mở rộng mối quan hệ, phối hợp với: khách hàng, cảng vụ, đăng kiểm, kho cảng, đại lý, mạng lưới brokers,... để nâng cao năng lực dịch vụ, có thể chủ động trong công tác khai thác tàu tại thị trường trong và ngoài nước.
- Chủ động trong việc nâng cao chất lượng dịch vụ khách hàng, nhất là đối với những khách hàng lớn, thường xuyên.
- Theo dõi sát thị trường mua bán tàu; tích cực làm việc với các nhà môi giới, các chủ hàng trong khu vực để có thông tin diễn biến thị trường mua bán tàu, thị trường cước tàu, yêu cầu quản lý và các yếu tố chi phí để đầu tư: 01 tàu LPG sức chở 3.500 - 5.000cbm vào cuối Q2/2019 và đầu tư 01 tàu VLGC có sức chở 75.000 - 85.000cbm vào cuối Q4/2019.
- Lập phương án tăng vốn điều lệ trình Tổng công ty và Đại hội đồng cổ đông thông qua chia cổ tức bằng cổ phiếu dự kiến 20% và thực hiện phát hành thêm 10 triệu cổ phần phổ thông trong năm 2019 nhằm chuẩn bị nguồn vốn đối ứng cho Dự án đầu tư mua 01 tàu VLGC có sức chở 75.000 - 85.000cbm năm 2019 thông qua hình thức chào bán riêng lẻ. Đồng thời, Công ty cũng xem xét và tìm kiếm các phương án đầu tư gián tiếp khác như thuê mua, mua bán sáp nhập (M&A), hợp đồng hợp tác kinh doanh... nếu có đối tác phù hợp.

8. Tăng cường công tác bảo dưỡng, sửa chữa và cung cấp kịp thời vật tư trang thiết bị, đảm bảo các điều kiện kỹ thuật của đội tàu luôn ở trạng thái tốt, hạn chế đến mức thấp nhất thời gian tàu dừng vì lý do kỹ thuật. Tổ chức triển khai thực hiện tốt công tác sửa chữa trung gian 03 tàu Cuc Long Gas, Sai Gon Gas và tàu Thang Long Gas đảm bảo chất lượng, tiến độ, ngân sách và yêu cầu khai thác. Tổ chức thực hiện các đợt vetting SIRE cho đội tàu để khai thác tuyến nước ngoài;
9. Tập trung hoàn thiện và nâng cao công tác quản lý, quản trị và bộ máy tổ chức tại Gas Shipping. Tiếp tục rà soát, bổ sung và hoàn thiện quy chế, quy định, các định mức kinh tế kỹ thuật, các Hệ thống quản lý an toàn (ISM code), MLC 2006 và Hệ thống QLCL (ISO 9001:2015) để góp phần giảm chi phí, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.
10. Xây dựng, cải thiện môi trường làm việc tốt để CBCNV được đóng góp và phát huy hết năng lực. Tích cực thu hút lao động giỏi, quan tâm và cải thiện đời sống vật chất và văn hóa tinh thần cho người lao động, tạo môi trường làm việc đoàn kết, gắn bó trong Công ty.
11. Triệt để thực hành tiết kiệm chống lãng phí, kiểm soát chặt chẽ chi phí trong các hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư.

Trên đây là toàn bộ nội dung Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2018 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019 của Công ty Cổ phần Vận tải sản phẩm khí Quốc tế (Gas Shipping) trình bày trước Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019.

Trân trọng báo cáo ./.



Nguyễn Duyên Hiếu